

姓名：

學號：

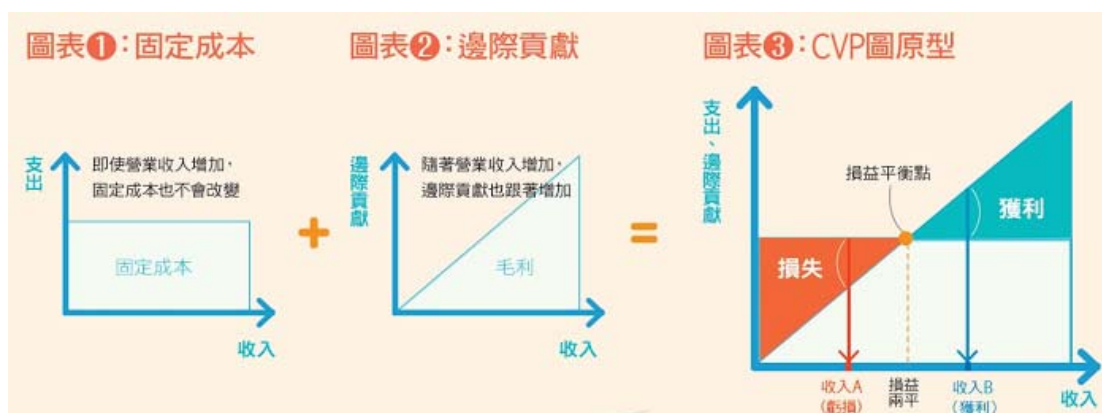
## 創新創業管理 學習單#2 商業計畫書

### 學習目標：1.瞭解商業計畫書的重點 2.創業財務分析方式

1. 試著寫出商業計畫書有哪些項目？

2. 試著以你的想法，以心智圖，繪製商業計畫書的重點項目？

3. 損益兩平 ( $FC + VC + P = S$ )



請說明何謂：

固定成本(FC)：

變動成本(VC)：

損益兩平：

4. [課堂練習] 財務分析

在靜宜大學開設一間牛肉麵。請寫出固定成本金額、變動成本金額、一碗牛肉麵售價，並計算你損益兩平應該要賣多少碗？

姓名：                      學號：

5. [課堂練習] 財務分析。

Cost-Volume-Profit Analysis 損益兩平分析

長榮航空共有 5 架飛機，每架可搭載乘客 200 人，每架每月最多可飛行 60 航次，每次燃料費\$5,000，旅客每人成本為\$20，票價為每人\$70，每架飛機每月固定成本為\$10,000，公司其他固定成本為\$150,000。試求：

- (1)如公司每月飛行 100 班次，至少應有載客率？%，才有\$100,000 之盈餘？  
(2)如平均載客率為 60%、每架飛機平均每月應飛行幾次才能達到損益兩平點？

解答

(一)

t 設每架飛機旅客為  $X$  人

$$t \quad (\$70 - \$20) \times 100 \times X - 100 \times \$5,000 - 5 \times \$10,000 - \$150,000 = \$100,000$$

$$t \quad 5,000X = 800,000 \quad X = 160$$

$$t \quad \text{載客率} = 160 \div 200 = 80\%$$

(二)

$$t \quad 200 \times 60\% = 120 \text{ 人}$$

t 設每架飛機每月飛行  $Y$  次

$$t \quad (\$70 - \$20) \times 5Y \times 120 - 5Y \times \$5,000 - 5 \times \$10,000 - \$150,000 = 0$$

$$t \quad 5,000Y = 200,000 \quad Y = 40$$